



รายงานการประเมินตนเอง
(Unit Profile)

หน่วยงาน งานการพยาบาลสามัญศัลยกรรมหญิง
จักษุ โสต ศอ นาสิก ลาริงซ์วิทยา

ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ข้อมูล ณ วันที่..30..เดือน...พฤษภาคม..พ.ศ..2562...

Unit Profile

หน่วยงาน งานการพยาบาลสามัญศัลยกรรมหญิง จักษุ โสต ศอ นาสิก ลาริงซ์วิทยา

1. บริบท (Context)

ก. หน้าที่และเป้าหมาย (Purpose Statement)

ให้บริการรักษาพยาบาล ส่งเสริม ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพผู้ป่วยแบบองค์รวมตามมาตรฐานวิชาชีพ อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง ปลอดภัย ผู้รับบริการพึงพอใจ

ข. ขอบเขตการให้บริการ

ให้บริการผู้ป่วยนอนโรงพยาบาลทางด้านศัลยกรรมหญิง จักษุ โสต ศอ นาสิก ลาริงซ์วิทยา

1. จำนวนเตียงที่ให้บริการ

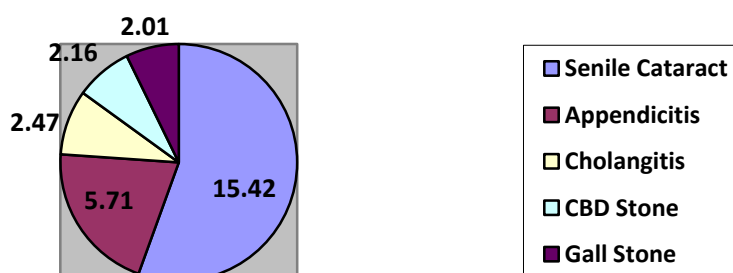
- ให้บริการผู้ป่วยนอนโรงพยาบาลทางด้านศัลยกรรมหญิง โสต ศอ นาสิก ลาริงซ์วิทยา จำนวน 20 เตียง
- ให้บริการผู้ป่วยนอนโรงพยาบาลทางด้านจักษุวิทยา จำนวน 10 เตียง
- ให้บริการห้องทดสอบการนอนกรน (Polysomnogram) สำหรับผู้ป่วยนอก จำนวน 2 ห้อง

2. ประเภทผู้ป่วยที่ให้บริการ

- ให้บริการผู้ป่วยในที่ต้องพักรักษาตัวในโรงพยาบาลทางด้านศัลยกรรมหญิง โสต ศอ นาสิก ลาริงซ์วิทยา อายุตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป
- ให้บริการผู้ป่วยในที่ต้องพักรักษาตัวในโรงพยาบาลทางด้านจักษุ ทุกช่วงอายุ
- สามารถรับผู้ป่วยสาขาต่างๆได้แก่ ศัลยกรรมชาย ศัลยกรรมกระดูกและข้อ อายุรกรรมหญิง นรีเวช และกุมารเวชศาสตร์ทั้งชายและหญิง ในกรณีที่มีเตียงว่างเพียงพอและเพื่อให้การบริหาร Productivity และอัตรากำลังที่เหมาะสม

3. อันดับโรค 5 อันดับแรกในหอผู้ป่วยในปี 2562 ได้แก่

- | | |
|--------------------|--------------|
| 1. Senile Cataract | ร้อยละ 15.42 |
| 2. Appendicitis | ร้อยละ 5.71 |
| 3. Cholangitis | ร้อยละ 2.47 |
| 4. CBD Stone | ร้อยละ 2.16 |
| 5. Gall Stone | ร้อยละ 2.01 |



ศักยภาพ ข้อจำกัด

ศักยภาพด้านบุคลากร

- งานการพยาบาลศัลยกรรมหญิง จักษุ โสต ศอ นาสิก ลาริงซ์วิทยา สามารถให้บริการผู้ป่วยในได้ 30 เตียง มีบุคลากรที่ให้บริการรักษาพยาบาล ดังนี้
 1. หัวหน้าหอผู้ป่วย จำนวน 1 คน
 2. พยาบาลวิชาชีพ จำนวน 10 คน
 3. ผู้ช่วยพยาบาล จำนวน 6 คน
 4. ผู้ปฏิบัติงานทั่วไป จำนวน 1 คน
 5. พนักงานบริการ จำนวน 2 คน
 6. พนักงานทำความสะอาด จำนวน 2 คน
- พยาบาลวิชาชีพได้รับการอบรมเวชปฏิบัติทางตาหลักสูตรเฉพาะทาง 4 เดือนจำนวน 1 คน, การอบรมเฉพาะทางจักษุจำนวน 4 คน, อบรมทวารเทียมจำนวน 10 คน, การดูแลผู้ป่วยระบบทางเดินปัสสาวะ จำนวน 2 คน, การพยาบาลผู้ป่วยมะเร็งที่เข้ารับรังสีรักษา จำนวน 4 คน, การพยาบาลผู้ป่วยมะเร็งเต้านม/มะเร็งศีรษะและลำคอ/มะเร็งลำไส้ใหญ่ จำนวน 5 คน, การดูแลผู้ป่วยศัลยกรรมตกแต่ง จำนวน 2 คน, บุคลากรทุกระดับทุกคนได้รับการอบรม training need 10 ชม./ปี/คน คิดเป็น 100%
- ให้การพยาบาลดูแลผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง โดยขึ้นเวรผลัดเปลี่ยนกัน ทุก 8 ชั่วโมง มี productivity เฉลี่ย 101.14 % และอัตราครองเตียงเฉลี่ย 71.45 %

ข้อจำกัด

- เนื่องจากเป็นหอผู้ป่วยที่รับดูแลผู้ป่วยหลากหลายสาขาและบุคลากรมีประสบการณ์การทำงานเฉลี่ย 5 ปี ซึ่งยังพร่องความชำนาญ ประสบการณ์ และสมรรถนะทางการพยาบาลเฉพาะทางเพราะการดูแลผู้ป่วยหลากหลายสาขาต้องให้สอดคล้องกับทิศทางของทีมนำทางคลินิกจักษุ โสต ศอ นาสิก ลาริงซ์วิทยา ศัลยศาสตร์และสาขาต่างๆ โดยบุคลากรจำเป็นต้องได้รับการพัฒนาเพื่อให้เกิดความชำนาญมากขึ้น
- อัตรากำลังไม่เพียงพอ เนื่องจากไม่มีกรอบตำแหน่งบรรจุพนักงานมหาวิทยาลัยของพยาบาลและผู้ช่วยพยาบาล อีกทั้งมีการหมุนเวียนเข้า-ออกบ่อยเนื่องจากการลาออกของบุคลากรเพื่อไปบรรจุเข้ารับราชการซึ่งมีความมั่นคงในอาชีพมากกว่าการเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย และลาออกไปทำงานในโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยอื่น เช่น รพ.ธรรมศาสตร์ ซึ่งมีค่าตอบแทนรวมถึงสวัสดิการที่สูงกว่า

ศักยภาพด้านอุปกรณ์เครื่องมือ

- เครื่องกระตุ้นไฟฟ้าหัวใจ (Defibrillators) จำนวน 1 เครื่อง
- เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ (EKG 12 Lead) จำนวน 1 เครื่อง
- เครื่องวัดและติดตามสัญญาณชีพ จำนวน 2 เครื่อง
- เครื่องดูดของเหลวในกระเพาะอาหาร จำนวน 3 เครื่อง
- รถฉุกเฉินช่วยชีวิต จำนวน 1 คัน
- เครื่องปั่น Hematocrit จำนวน 1 เครื่อง (ชำรุด)
- กล้องตรวจตา (slit lamp) จำนวน 1 เครื่อง
- ส้อมเสียง จำนวน 3 อัน
- เครื่องควบคุมสารละลายในหลอดเลือดดำ จำนวน 2 เครื่อง
- เครื่องปั่น Hematocrit จำนวน 1 เครื่อง

ข้อจำกัด

เครื่องมือจำเป็นในการปฏิบัติงานไม่มีเพียงพอในหน่วยงาน ได้แก่ เครื่องควบคุมสารละลายในหลอดเลือดดำ ทำให้ต้องยืมจากหน่วยงานอื่นเมื่อต้องใช้หลายรายและเมื่อเกิดภาวะฉุกเฉิน บุคลากรพร่องความรู้ความสามารถในการใช้งาน การบำรุงรักษา การเตรียมความพร้อมใช้เนื่องจากยังไม่มี ความชำนาญในการใช้เครื่องมือ ดังนั้นหน่วยงานจึงได้จัดทำแผนพัฒนาความรู้ในเรื่องการใช้งาน การดูแลอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์แก่บุคลากร เพื่อให้เกิดความชำนาญในการใช้อุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ เช่น เครื่องกระตุ้นไฟฟ้าหัวใจ เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ เครื่องช่วยหายใจ เป็นต้น

ค. ผู้รับผลงานและความต้องการที่สำคัญ (จำแนกตามกลุ่มผู้รับผลงาน)

ผู้รับบริการภายนอก (ผู้ป่วย/ญาติ, ผู้รับบริการ บริษัทคู่สัญญา, ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ฯลฯ)

ประเภทผู้รับบริการ	ความต้องการ/ความคาดหวัง
1. ผู้ป่วยและญาติ / ผู้รับบริการ	<ul style="list-style-type: none">- ได้รับการบริการพยาบาลที่ถูกต้อง รวดเร็ว ปลอดภัย ไม่เกิดภาวะแทรกซ้อน สามารถกลับไปใช้ชีวิตได้ใกล้เคียงปกติได้มากที่สุด- ได้รับการอำนวยความสะดวกและการดูแลอย่างใกล้ชิดเอาใจใส่ดูแลอย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชม.- ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและเข้าใจง่ายเกี่ยวกับแผนการรักษา การทำหัตถการและภาวะแทรกซ้อนที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนข้อมูลด้านสิทธิการรักษา- ต้องการได้รับบริการที่ดี ยิ้มแย้มแจ่มใส การดูแลเอาใจใส่ของแพทย์พยาบาล- มีสิ่งแวดล้อมที่สะอาด สะดวกและปลอดภัย- ได้กลับบ้านเร็วและค่าใช้จ่ายที่ไม่แพง- ต้องการอยู่ใกล้ชิดกับครอบครัว/ญาติ- ได้รับการพิทักษ์สิทธิและให้เกียรติ
2. องค์กรที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมบัญชีกลาง สำนักงานประกันสังคม บริษัทคู่สัญญา	<ul style="list-style-type: none">- ต้องการบันทึกข้อมูลการบริการที่ถูกต้อง ชัดเจนและครบถ้วนในเวลาที่กำหนด- การประสานงานที่ชัดเจน รวดเร็ว
3. สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เขต 4	<ul style="list-style-type: none">- ต้องการให้ศูนย์การแพทย์ ฯ เป็นแม่ข่ายในการดูแลผู้ป่วยในแต่ละสาขา- เป็นที่ปรึกษาแก่ลูกข่ายในการวินิจฉัยและการรักษาเบื้องต้นในกรณีเกินศักยภาพก่อนส่งต่อมาแม่ข่าย- พัฒนาศักยภาพลูกข่าย โดยแม่ข่ายต้องให้ความรู้แก่ลูกข่าย ในการประเมินอาการผู้ป่วย การวินิจฉัยโรค การให้การรักษาเบื้องต้น และการส่งต่อผู้ป่วยไปยังหน่วยบริการแม่ข่าย ในกรณีที่ลูกข่ายไม่สามารถให้การรักษาได้ อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และปลอดภัย- ติดตามการประเมินผลการทำงานร่วมกันกับเครือข่าย เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นที่น่าพอใจมีประสิทธิภาพ- มีระบบการส่งต่อที่มีประสิทธิภาพ

ประเภทผู้รับบริการ	ความต้องการ/ความคาดหวัง
4. รพ.สต./ รพช	<ul style="list-style-type: none"> - ต้องการความสะดวก รวดเร็ว ในการส่งต่อผู้ป่วย - ต้องการทราบข้อมูล และ ผลลัพธ์การดูแลรักษา - มีระบบการส่งต่อที่มีประสิทธิภาพ - ต้องการระบบการวางแผนจำหน่ายและส่งต่อข้อมูลใน 3 ตำบลและนอกเขต

ผู้รับบริการภายใน (หน่วยงาน/บุคลากรคณะแพทยศาสตร์/ศูนย์การแพทย์ฯ/มศว, นิสิตแพทย์)

ประเภทผู้รับบริการ	ความต้องการ/ความคาดหวัง
1. แพทย์	<ul style="list-style-type: none"> - ต้องการให้มีการปฏิบัติตามคำสั่งการรักษาอย่างถูกต้อง รวดเร็วครบถ้วน ถ้าไม่เข้าใจหรือไม่แน่ใจให้สอบถามให้แน่ใจก่อนเพื่อความปลอดภัยของผู้ป่วย - มีการเฝ้าระวังและติดตามการเปลี่ยนแปลงตลอดจนการรายงานอาการของผู้ป่วยทุกคนอย่างใกล้ชิดและสามารถรายงานปัญหาได้อย่างถูกต้องตรงประเด็น - ต้องการพยาบาลที่มีความรู้ความสามารถและทักษะในการตัดสินใจช่วยเหลือเบื้องต้นได้อย่างถูกต้องเมื่อมีเหตุการณ์ฉุกเฉินก่อนที่แพทย์จะมาถึง - มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน
2. นิสิตแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> - ต้องการความช่วยเหลือและสัมพันธ์ภาพที่ดีจากเจ้าหน้าที่ประจำหอผู้ป่วย - ต้องการเครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์เพียงพอและพร้อมใช้ เช่น ไม้เคาะเข่า, ไม้กดลิ้น , ophthalmoscope , ไฟฉาย , กรรไกรตัดไหม , กรรไกรตัดชิ้นเนื้อ , set dressing เป็นต้น ติดต่อประสานงานด้วยความเป็นมิตร พุดจาไพเราะ
3. บุคลากรประจำหอผู้ป่วย	<ul style="list-style-type: none"> - มีการสื่อสาร/ระบบการประสานงานที่มีชัดเจน ครบถ้วน ตอบสนองรวดเร็ว - มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลการดูแลผู้ป่วย และความรู้ที่ทันสมัย เพื่อพัฒนาการบริการให้มีคุณภาพ
4. หน่วยงาน ระดับภาควิชา	<ul style="list-style-type: none"> - มีระบบการส่งบริการที่ถูกต้อง รวดเร็ว ครบถ้วน - มีการสื่อสารนโยบายของภาควิชาลงสู่ผู้ปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้การปฏิบัติงานมีความราบรื่น
5. ห้องปฏิบัติการทางพยาธิวิทยา	<ul style="list-style-type: none"> - สิ่งส่งตรวจมีการส่งถูกสถานที่ - ได้รับสิ่งส่งตรวจที่ถูกต้อง ถูกคน เก็บถูกวิธี มีปริมาณเพียงพอ
6. งานเภสัชกรรม	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับใบสั่งยาที่ถูกต้อง ถูกคน ครบถ้วน ชัดเจน - การเบิกยาให้ตรงตามประเภทของสิทธิผู้ป่วย - การติดต่อประสานงานและมีอัธยาศัยที่ดีต่อกัน
7. วิสัญญี	<ul style="list-style-type: none"> - การรับกำหนดการผ่าตัดที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทั้งผู้ป่วยหัตถการ รวมถึงวิธีการดมยา - ผู้ป่วยได้รับการเตรียมความพร้อมก่อนผ่าตัดอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทั้งในด้านร่างกาย และจิตใจ - ผู้ป่วยได้รับการผ่าตัดตรงตามเวลาที่กำหนด ไม่มีการเลื่อนการผ่าตัดด้วยสาเหตุไม่สมควร - ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ป่วยที่พึงระวังและควรทราบล่วงหน้าเช่น เรื่องการแพ้ยา แพ้อาหาร ภาวะติดเชื้อมีสำคัญและอื่นๆ

ประเภทผู้รับบริการ	ความต้องการ/ความคาดหวัง
8. เวชระเบียน/R to A	- ได้รับการบันทึกข้อมูลในเวชระเบียนถูกต้อง ครบถ้วน ตามเวลาที่กำหนด - การคืนเวชระเบียนตรงตามกำหนด - ไม่มีการสูญหายของเวชระเบียน
9. หอผู้ป่วยอื่น	- การติดต่อประสานงานรวดเร็วในการรับผู้ป่วย ประสานงานด้วยความเป็นมิตร - มีการรับเวรส่งเวรข้อมูลในการดูแลรักษาถูกต้อง - มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างหน่วยงาน
10. ห้องผ่าตัด	- ต้องการเตรียมผู้ป่วยก่อนส่งผ่าตัดให้สมบูรณ์ เน้นป้องกันความเสี่ยงผ่าตัดผิดคน ผิดข้าง ผิดหัตถการ การให้ข้อมูลและเซ็นยินยอมการผ่าตัด - ติดต่อประสานงานด้วยความเป็นมิตร พุดจาไพเราะ
11. ER	- การติดต่อประสานงานสะดวกรวดเร็วในการรับผู้ป่วยเข้ารับการรักษาในหน่วยงาน - มีการเตรียมความพร้อมในการรับผู้ป่วย
12. ธนาคารเลือด	- การบันทึกข้อมูลใน computer ถูกต้องชัดเจนครบถ้วน - ขอเลือดเท่าที่จำเป็นต้องใช้
13. งานรังสี	- ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วนในใบ request - การให้ความสะดวก ช่วยเหลือในการจัดทำผู้ป่วย
14. งานโภชนาการ	- เบิกอาหารถูกต้องชัดเจน ครบถ้วนในระบบคอมพิวเตอร์ - เบิกอาหารเฉพาะโรคถูกต้องครบถ้วนในระบบคอมพิวเตอร์
15. หน่วยจ่ายกลาง	- มีระบบการดูแล บำรุงรักษาเครื่องมือที่ถูกต้อง, มีระบบการจัดเก็บเครื่องมือที่ติดเชื้ออย่างถูกต้องติดต่อประสานงานด้วยความเป็นมิตร พุดจาไพเราะ
16. ชักฟอก	- ไม่มีเครื่องมือติดมากับผ้าที่ส่งซัก - มีระบบการจัดการกับผ้าที่ติดเชื้อได้อย่างถูกต้อง - เบิกผ้าตามความเหมาะสม ไม่มากเกินไปติดต่อประสานงานด้วยความเป็นมิตร พุดจาไพเราะ
17. งานเวชศาสตร์ฟื้นฟู	- แจ้งกรณีมีเคสติดเชื้อ/ช่วยเหลือเมื่อมีข้อขัดข้องในขณะทำกายภาพ - ปฏิบัติตามขั้นตอนขอรับบริการและ ปรีกษาเวชศาสตร์ฟื้นฟูให้ถูกต้อง
18. งานการเงิน	- การลงข้อมูลและหัตถการการรักษาที่ถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน - ส่งงานทางระบบคอมพิวเตอร์เมื่อผู้ป่วยจำหน่าย
19. งานควบคุมการป้องกันการติดเชื้อ	- การรายงานข้อมูลและหัตถการที่ถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน - ปฏิบัติตามแนวทางป้องกันและควบคุมโรคติดเชื้อได้ถูกต้อง
20. งานสังคมสงเคราะห์	- ต้องการทราบข้อมูลและปัญหาของผู้รับบริการอย่างละเอียด - การติดต่อประสานงานล่วงหน้ากับญาติเพื่อวางแผนให้การช่วยเหลือ
21. เวิร์ป	- ต้องการข้อมูลที่ชัดเจนในการติดต่อประสานงานในการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย - แจ้งกรณีมีเคสติดเชื้อ - มีความพร้อมในการรับ/ย้ายผู้ป่วยเมื่อมาถึง
22. หน่วยงานสิทธิประโยชน์	- ต้องการทราบข้อมูลเกี่ยวกับผู้ป่วยและการวินิจฉัยโรค - ประสานงานด้วยความเป็นมิตร พุดจาไพเราะ
23. หน่วยซ่อมบำรุง/เครื่องมือแพทย์	- ต้องการทราบข้อมูลของอุปกรณ์ที่ชำรุด - ติดต่อประสานงานด้วยความเป็นมิตร

ง. ประเด็นคุณภาพที่สำคัญ (สอดคล้องกับหน้าที่และเป้าหมายของหน่วยงาน)

ให้การพยาบาลผู้ป่วยทางด้านศัลยกรรมหญิง จักษุ โสต ศอ นาสิก ลาริงซ์วิทยาอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพแบบองค์รวม ปลอดภัยจากภาวะแทรกซ้อนในการดูแลรักษา
ในกรณีโรคสำคัญของหน่วยงานและประเด็นคุณภาพมีดังนี้

ผู้ป่วย Senile cataract

1. การเตรียมผ่าตัดถูกคน ถูกข้าง
2. ผู้ป่วยไม่เกิดภาวะแทรกซ้อนหลังผ่าตัด เช่น endophthalmitis, เลือดออกในตา, เลนส์เลื่อนหลุด

ผู้ป่วย Corneal transplant

1. การเตรียมผ่าตัดถูกคน ถูกข้าง
2. ผู้ป่วยไม่เกิดภาวะแทรกซ้อนหลังผ่าตัด เช่น endophthalmitis, เลือดออกในตา, graft rejection

ผู้ป่วย CA Breast

1. การเตรียมผ่าตัดถูกคน ถูกข้าง
2. ผู้ป่วยไม่เกิดภาวะแทรกซ้อนหลังผ่าตัด เช่น ภาวะเลือดออกมากผิดปกติ, แขนบวม, ข้อไหล่ติด, ลิ้มเลือดอุดตันในปอด

ผู้ป่วย CA Colorectal

1. ผู้ป่วยไม่เกิดภาวะแทรกซ้อนหลังผ่าตัด เช่น เลือดออกมากผิดปกติ, การติดเชื้อของแผลผ่าตัดหรือแผลแยก, ลิ้มเลือดอุดตันในปอด
2. ผู้ป่วยและญาติได้รับการวางแผนการจำหน่ายในการดูแลทวารใหม่ (Ostomy care)

ผู้ป่วย Tonsillectomy

1. ผู้ป่วยได้รับการประเมินและจัดการความเจ็บปวดหลังผ่าตัด
2. ผู้ป่วยไม่เกิดภาวะแทรกซ้อนหลังผ่าตัด เช่น ภาวะเลือดออกมากผิดปกติ, ภาวะทางเดินหายใจอุดกั้น

ผู้ป่วย Thyroidectomy

1. ผู้ป่วยได้รับการประเมินและเฝ้าระวังเส้นเสียงอัมพาต เสียงแหบ
2. ผู้ป่วยไม่เกิดภาวะ hypocalcaemia อาการเกร็ง กระตุก
3. ผู้ป่วยไม่เกิดภาวะแทรกซ้อนหลังผ่าตัด เช่น ภาวะเลือดออกมากผิดปกติ, การติดเชื้อของแผลผ่าตัด

จ. ความท้าทาย ความเสี่ยงสำคัญ (นำสู่การพัฒนาคุณภาพ กรณีกลุ่มงานคลินิก กำหนด Specific Clinical Risk/ Common Risk)

Specific Clinical Risk	
กลุ่มโรค/หัตถการ	Specific clinical Risk
1. CA Colon/Rectum/Sigmoid	-ภาวะแทรกซ้อนจากการผ่าตัดทวารใหม่ เลือดออกมากผิดปกติ การอุดตันของลำไส้ การติดเชื้อ, ลิ้มเลือดอุดตันในปอด
	-ไม่ได้รับการวางแผนการจำหน่าย
2. CA Breast	-ภาวะแทรกซ้อนหลังผ่าตัด เช่น ภาวะเลือดออกมากผิดปกติ, แขนบวม, ข้อไหล่ติด, ลิ้มเลือดอุดตันในปอด
	-มีการติดเชื้อหลังการผ่าตัด

กลุ่มโรค/หัตถการ	Specific clinical Risk
3 Senile cataract/ Corneal transplant	-เลนส์เลื่อน, ภาวะเลือดออกในตา
	-มีการติดเชื้อหลังการผ่าตัด
	-การปฏิบัติตัวไม่ถูกต้องหลังการผ่าตัด
4.Tonsillectomy	-เลือดออกมากหลังการผ่าตัดต่อมทอนซิล
	-ภาวะทางเดินหายใจอุดกั้น
	-การปฏิบัติตัวไม่ถูกต้องหลังการผ่าตัด
5.Thyroidectomy	-เส้นเสียงอัมพาต เสียงแหบ
	-ภาวะ hypocalcaemia
	-การติดเชื้อหลังการผ่าตัด

Common Risk

1. การย้ายผู้ป่วยเข้า ICU โดยไม่ได้วางแผน
2. ความคลาดเคลื่อนในการบริหารยาระดับ E-I
3. การติดเชื้อทางเดินปัสสาวะในผู้ป่วยที่ใส่สายสวนปัสสาวะ
4. ผู้ป่วยเกิดแผลกดทับใหม่ขณะนอนโรงพยาบาล
5. การ re-admit ภายใน 28 วัน ด้วยโรคเดิม
6. ผู้ป่วยเกิดหลอดเลือดดำอักเสบจากการให้สารละลายทางหลอดเลือดดำ(Phlebitis)
7. การพลัดตกหกล้ม
8. การเตรียมความพร้อมก่อนผ่าตัดผิดพลาด
9. การระบุตัวผู้ป่วยผิดพลาด
10. ผู้ป่วยไม่ได้รับการส่งต่อเยี่ยมบ้านในการวางแผนจำหน่าย

ฉ. ปริมาณงานและทรัพยากร (คน เทคโนโลยี เครื่องมือ)

ตารางข้อมูลจำนวนผู้รับบริการปีงบประมาณ 2561(ต.ค.61-เม.ย.62)

ลักษณะงานที่สำคัญ	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562
จำนวนผู้ป่วยทั้งหมด	2,382	2,916	2,548	2,862	2,862	1,536	991
จำนวนผู้ป่วยศัลยกรรม	1,100	1,632	1,231	1,126	1,257	879	542
จำนวนผู้ป่วยจักษุ	393	348	350	486	570	337	204
จำนวนผู้ป่วยโสต ศอ นาสิก ลา ลิ่งซ์	609	732	308	196	423	233	114
จำนวนผู้ป่วยอายุรกรรม	280	576	591	54	574	14	2
จำนวนผู้ป่วยกุมารเวชกรรม	0	0	0	0	0	0	0
จำนวนผู้ป่วยสูติ-นรีเวช	0	0	0	0	34	0	0
จำนวนผู้ป่วยกระดูกและข้อ	0	0	0	3	2	1	0

ตารางจำนวนบุคลากร

บุคลากร	จำนวน (คน)	ศักยภาพ
พยาบาลวิชาชีพ	11	1.หัวหน้างานการพยาบาลจบปริญญาโทการบริหารการพยาบาล จำนวน 1 คน 2. การพยาบาลเวชปฏิบัติทางตา จำนวน 1 คน 3. ผ่านการอบรมการพยาบาลทางจักษุ จำนวน 5 คน 4. ผ่านการอบรมการดูแลผู้ป่วยที่มีทวารใหม่ จำนวน 10 คน 5.ผ่านการอบรมการดูแลผู้ป่วยระบบทางเดินปัสสาวะ จำนวน 2 คน 6.ผ่านการอบรมการพยาบาลผู้ป่วยมะเร็งที่ได้รับรังสีรักษา จำนวน 4 คน 7.การพยาบาลผู้ป่วยมะเร็งเต้านม/มะเร็งศีรษะและลำคอ/มะเร็งลำไส้ใหญ่ จำนวน 5 คน, 8.ผ่านการอบรมการดูแลผู้ป่วยศัลยกรรมตกแต่ง จำนวน 2 คน
ผู้ช่วยพยาบาล	6	1.ผ่านการอบรมหลักสูตรการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน จำนวน 5 คน 2.ผ่านการอบรมการดูแลผู้ป่วย CRE/VRE จำนวน 6 คน
พนักงานบริการ	2	ผ่านการอบรมการป้องกันการแพร่กระจายเชื้อในโรงพยาบาล
ผู้ปฏิบัติงานทั่วไป	1	ผ่านการอบรมการทำเวปไซด์หน่วยงาน, งานสารบรรณ,ระบบจัดการครุภัณฑ์

เครื่องมือ

เครื่องมือ	จำนวน (เครื่อง)	ศักยภาพ
เครื่องวัดและติดตามสัญญาณชีพ	2	ใช้ในการประเมินสัญญาณชีพผู้ป่วย และปริมาณออกซิเจนในเลือด
เครื่องกระตุกไฟฟ้าหัวใจ (Defibrillators)	1	ใช้กระตุกไฟฟ้าหัวใจ กรณีช่วยฟื้นคืนชีพผู้ป่วย
เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ (EKG 12 Lead)	1	ใช้ตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจผู้ป่วย
เครื่องดูดของเหลวในกระเพาะอาหาร (Gomcosuction)	3	ใช้ในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยที่มีปัญหาาระบบทางเดินอาหาร
เครื่องปั่น Hematocrit	1	ประเมินค่าความเข้มข้นของเลือดในผู้ป่วยโดยเฉพาะผู้ป่วยที่มีภาวะช็อคจากการเสียเลือด
กล้องตรวจตา (slit lamp)	1	ใช้ในการตรวจตาผู้ป่วยก่อนและหลังผ่าตัด
ส้อมเสียง	3	ใช้ตรวจวัดการได้ยิน
เครื่องควบคุมสารละลายในหลอดเลือดดำ	2	ใช้ในการควบคุมสารละลายในหลอดเลือดดำ

2.กระบวนการสำคัญ (Key Processes)

- หน่วยงานฝ่ายการพยาบาล หน่วยงานดูแลผู้ป่วย เช่น ทันตกรรม งานล้างไตช่องท้อง ฯลฯ สรุปกระบวนการสำคัญตามกระบวนการดูแลผู้ป่วย มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ ตอนที่ III

กระบวนการสำคัญ (Key Processes)	สิ่งที่คาดหวัง จากกระบวนการ (Process Requirement)	ความเสี่ยง / ปัญหา / โอกาสพัฒนา	ตัวชี้วัดสำคัญ (Performance Indicator)
1. การเข้าถึงและการเข้ารับบริการ	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ป่วยกลุ่มเสี่ยงทุกรายได้รับการจัดเข้า zone ที่สามารถเข้าถึงได้ง่ายต่อการเข้าช่วยเหลือดูแลรักษาหน้าเคาน์เตอร์พยาบาล - ผู้ป่วยและญาติได้รับทราบข้อมูลการดูแลรักษาจากแพทย์ทุกวัน และ ทุกครั้งที่ต้องทำหัตถการที่ซับซ้อนและญาติมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการรักษาและได้รับการยินยอมจากญาติทุกครั้ง - ผู้ป่วยกลุ่มที่ไม่ซับซ้อนได้รับการดูแลและตอบสนองความต้องการทันทีที่ร้องขอ - ผู้ป่วยได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับโรค อาการจากแพทย์และได้รับทราบแนวทางการปฏิบัติตัวขณะพักในโรงพยาบาลจากพยาบาล - ผู้ป่วยและญาติให้ความยินยอมในการเข้ารับรักษาใน โรงพยาบาลและการทำหัตถการต่างๆและเซ็นต์ ใบยินยอมทุกครั้ง 	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ป่วยกลุ่มเสี่ยงรับใหม่รับย้ายไม่ได้รับการตรวจประเมินและแก้ไขปัญหาเร่งด่วนทันที - ผู้ป่วยและญาติไม่ได้รับทราบข้อมูลคำอธิบายเกี่ยวกับโรคที่เป็นและการปฏิบัติเกี่ยวกับโรค - การแยกหรือประเมินประเภทผู้ป่วยผิดพลาด - ผู้ป่วยและญาติไม่ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับโรคที่เป็นและการปฏิบัติตัวก่อนและหลังการทำหัตถการต่างๆ การปฏิบัติตัวขณะพักในโรงพยาบาล - ผู้ป่วยและญาติไม่ได้รับทราบเรื่องสิทธิค่าใช้จ่าย ในการรักษา - ผู้ป่วยและญาติไม่ได้รับทราบเรื่องระยะเวลาในการนอนโรงพยาบาล 	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ป่วยกลุ่มเสี่ยงได้รับการดูแลถูกต้องรวดเร็ว ปลอดภัย 100 % - ผู้รับบริการพึงพอใจ >85 % - จำนวนข้อร้องเรียน 0 ครั้ง - ผู้ป่วยและญาติได้รับทราบข้อมูลการรักษาและการปฏิบัติตัวขณะพักรักษาตัวในโรงพยาบาลทุกราย 100 %

กระบวนการสำคัญ (Key Processes)	สิ่งที่คาดหวัง จากกระบวนการ (Process Requirement)	ความเสี่ยง / ปัญหา / โอกาสพัฒนา	ตัวชี้วัดสำคัญ (Performance Indicator)
<p>2. การประเมินผู้ป่วย</p> <p>2.1 การประเมินแรกเริ่ม</p> <p>2.2 การส่งตรวจ เพื่อ ประกอบการวินิจฉัยโรค</p> <p>2.3 การวินิจฉัยโรค</p>	<p>- ผู้ป่วยได้รับการประเมินความต้องการและปัญหาสุขภาพเมื่อแรกเริ่มครอบคลุมทั้งด้านร่างกายจิตใจ สังคมและเหมาะสมตาม CPG/evidence, มีการ investigate ตามความจำเป็นอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งนำผลนำมาใช้ประโยชน์ในการวินิจฉัยและวางแผนดูแล, มีการบันทึกข้อมูลการประเมินและการวินิจฉัยโรคที่สมบูรณ์พร้อมข้อมูลสนับสนุนการวินิจฉัยโรค</p> <p>- ส่งตรวจทันเวลา ผลตรวจถูกต้อง นำเชื่อถือ มีการสื่อสารรายงานกรณีผลตรวจมีความผิดปกติ</p> <p>- การวินิจฉัยโรคมีความถูกต้อง ทันเวลา , มีการทบทวนความถูกต้อง ในการประเมินผู้ป่วยและการวินิจฉัยโรค, มีการบันทึกข้อมูลการประเมินและการวินิจฉัยโรคที่สมบูรณ์พร้อมข้อมูลสนับสนุนการวินิจฉัยโรค</p>	<p>- ผู้ป่วยไม่ได้รับการประเมินความต้องการและปัญหาสุขภาพครอบคลุมทั้งร่างกายและจิตใจ</p> <p>- ผู้ป่วยได้รับการ investigate ไม่ถูกต้อง/มากเกินไปจนจำเป็น</p> <p>- ส่งตรวจไม่ทันเวลา</p> <p>- ผู้ป่วยไม่ได้รับการรดน้ำดื่มน้ำก่อนส่งตรวจ พิเศษเช่น CT</p> <p>- วินิจฉัยผิดพลาด</p> <p>- วินิจฉัยล่าช้า</p>	<p>- ผู้ป่วยแรกเริ่มได้รับการประเมินครอบคลุมองค์รวมถูกต้องทุกรายภายใน 24 ชม. 100 %</p> <p>- ผู้ป่วยได้รับการ investigate ถูกต้อง ถูกคน รวดเร็ว 100 %</p> <p>- ร้อยละของการส่งตรวจเพื่อการวินิจฉัยโรคถูกต้อง ถูกคน รวดเร็ว ปลอดภัย</p> <p>- ร้อยละของการส่งตรวจเพื่อการวินิจฉัยโรคถูกต้อง ถูกคน รวดเร็ว ปลอดภัย</p>

กระบวนการสำคัญ (Key Processes)	สิ่งที่คาดหวัง จากกระบวนการ (Process Requirement)	ความเสี่ยง /ปัญหา / โอกาสพัฒนา	ตัวชี้วัดสำคัญ (Performance Indicator)
<p>3. การวางแผน</p> <p>3.1 การวางแผนการดูแล ผู้ป่วย</p> <p>3.2 การวางแผนจำหน่าย</p>	<p>-มีแผนการดูแลที่ เหมาะสมกับปัญหาของ ผู้ป่วยที่พบจากการ ประเมิน แผนครอบคลุม เป็นองค์รวม, มีการใช้ CPG/evidence เป็น แนวทางในการวางแผน, มีการประสานงานหรือ วางแผนร่วมกันระหว่าง วิชาชีพ และมีเป้าหมาย ร่วมกันที่ชัดเจน โดย ผู้ป่วยและครอบครัวมี ส่วนร่วมในการวางแผน และกำหนดเป้าหมาย, แผนเอื้อต่อการสื่อสารให้ ทราบบทบาทของ ผู้เกี่ยวข้อง การ ประสานงาน และการ ติดตามการบรรลุ เป้าหมาย</p> <p>- ประเมินปัญหาสุขภาพ และความต้องการการ ดูแลต่อเนืองที่บ้านหลัง จำหน่าย, มีการเตรียม ความพร้อมเพื่อให้ผู้ป่วย และครอบครัวมีส่วนร่วม ในการดูแลและจัดการกับ ปัญหาสุขภาพโดยทีมสห สาขาวิชาชีพ</p> <p>- ผู้ป่วยและครอบครัวมี ส่วนร่วมในการวางแผน , มีระบบประสานส่งต่อให้ ติดตามเยี่ยมบ้านโดยงาน เวชศาสตร์ครอบครัว</p>	<p>- การย้ายผู้ป่วยเข้า ICU โดยไม่ได้วางแผน</p> <p>- บุคลากรไม่ปฏิบัติ ตาม CPG</p> <p>- อุปกรณ์เครื่องมือไม่ พร้อมใช้งาน</p> <p>- ความสมบูรณ์ของ การบันทึกทางการ พยาบาลไม่ครบถ้วน</p> <p>- การวางแผนจำหน่าย ผู้ป่วยยังไม่ครบถ้วน ตามประเด็นปัญหา ของผู้ป่วย</p> <p>- การร่วมมือระหว่าง สหสาขาวิชาชีพยังไม่ ครบทุกวิชาชีพ</p>	<p>- อัตราการย้ายผู้ป่วย เข้า ICU โดยไม่ได้ วางแผน <2 ครั้ง/1000 วันนอน</p> <p>- มีการปฏิบัติตามแนว ทางการดูแลรักษา โรครครบ100%</p> <p>- จำนวน ครั้ง ของ อุปกรณ์ เครื่องมือไม่ พร้อมใช้ 0 ครั้ง/เดือน</p> <p>- อัตราความสมบูรณ์ ของการบันทึกทางการ พยาบาลครบถ้วน >80 %</p> <p>- อัตราการวางแผน จำหน่าย 100 %</p> <p>- การกลับมา admit ด้วยโรคเดิมภายใน 28 วัน < 2 %</p> <p>-มีการส่งต่อข้อมูล ระหว่างหน่วยงานใน ผู้ป่วยที่ต้องได้รับการ เยี่ยมบ้าน 100 %</p>

กระบวนการสำคัญ (Key Processes)	สิ่งที่คาดหวัง จากกระบวนการ (Process Requirement)	ความเสี่ยง /ปัญหา / โอกาสพัฒนา	ตัวชี้วัดสำคัญ (Performance Indicator)
<p>4. การดูแลผู้ป่วย 4.1 การดูแลทั่วไป</p> <p>4.2 การดูแลผู้ป่วยและ การให้บริการที่มีความ เสี่ยงสูง</p>	<p>- ผู้ป่วยได้รับการดูแล อย่างทันท่วงที ปลอดภัย เหมาะสมตามมาตรฐาน วิชาชีพ</p> <p>- ผู้ป่วยที่มีความเสี่ยงสูง ได้รับการดูแลอย่าง ปลอดภัย</p>	<p>- การติดเชื้อของแผล ผ่าตัดสะอาด</p> <p>- ผู้ป่วยเสียชีวิต</p> <p>- ผู้ป่วยเกิด ภาวะแทรกซ้อนจาก การใส่สายท่อระบาย ต่างๆ การติดเชื้อ VAP,CAUTI</p> <p>- ผู้ป่วยพลัดตกหกล้ม</p> <p>- ผู้ป่วยเกิดแผลกดทับ</p> <p>- เกิดความคลาด เคลื่อนในการบริหาร ยา</p> <p>- การระบุตัวผู้ป่วย ผิดพลาด</p> <p>- การผ่าตัดผิดคน/ผิด ข้าง/ผิดตำแหน่ง</p> <p>- ผู้ป่วยและญาติไม่ได้ รับทราบข้อมูลที่ จำเป็นและไม่มีส่วน ร่วมในการตัดสินใจใน แผนการรักษาของ แพทย์</p> <p>- ผู้ป่วยไม่ได้รับการ ดูแลตามมาตรฐานหรือ CPG เฉพาะโรคที่ สำคัญอย่างเหมาะสม</p>	<p>- อัตราการติดเชื้อใน แผลผ่าตัดที่สะอาด 0 ครั้ง / 1000 วันนอน</p> <p>- อัตราการเกิดภาวะ ปอดอักเสบในผู้ป่วยที่ ใส่เครื่องช่วยหายใจ (VAP) < 5 ครั้ง / 1000 วันนอน</p> <p>- อัตราการเกิดภาวะติด เชื้อในระบบทางเดิน ปัสสาวะในผู้ป่วยที่ใส่ สายสวนปัสสาวะ (CAUTI) < 5 ครั้ง / 1000 วันนอน</p> <p>- อัตราการพลัดตกห กล้ม 0 ครั้ง / 1000 วัน นอน</p> <p>- อัตราการเกิดแผลกด ทับ < 5 ครั้ง / 1000 วันนอน</p> <p>- อัตราการระบุตัว ผู้ป่วยผิดพลาด 0 ครั้ง / 1000 วันนอน</p> <p>- อัตราความคลาด เคลื่อนทางยาระดับ E-I 0 ครั้ง / 1000 วันนอน</p> <p>- อัตราการย้ายผู้ป่วย เข้า ICU โดยไม่ได้ วางแผน <2ครั้ง/1000 วันนอน</p> <p>- ร้อยละของการปฏิบัติ ตามมาตรฐานหรือCPG แนวทางการรักษา ครบ 100 %</p>

กระบวนการสำคัญ (Key Processes)	สิ่งที่คาดหวัง จากกระบวนการ (Process Requirement)	ความเสี่ยง / ปัญหา / โอกาสพัฒนา	ตัวชี้วัดสำคัญ (Performance Indicator)
<p>4.3 การดูแลเฉพาะ</p> <p>ก. การระงับความรู้สึก</p> <p>ข. การผ่าตัด</p>	<p>- ผู้ป่วยได้รับข้อมูล การเตรียมความพร้อมทางด้านร่างกาย จิตใจ และได้รับการดูแล การผ่าตัดภายใต้สภาวะที่ปลอดภัย ได้รับการติดตามดูแลหลังผ่าตัดอย่างเหมาะสม</p>	<p>- การเตรียมผ่าตัดไม่พร้อม ไม่ถูกต้องทำให้ต้องถูกงดผ่าตัด</p> <p>- การเลื่อนผ่าตัดผู้ป่วยโดยไม่มีเหตุผลสมควร</p>	<p>- อัตราการเตรียมผ่าตัดผิดคน/ผิดข้าง/ผิดตำแหน่ง 0 ครั้ง / 1000 วันนอน</p> <p>- อัตราการเตรียมผ่าตัดผิดพลาด ผิดคน 0 ครั้ง/เดือน</p> <p>- อัตราการยกเลิก/เลื่อนผ่าตัดโดยไม่มีเหตุผลอันควร</p>
<p>ค. อาหารและโภชนาการ</p>	<p>- ผู้รับบริการได้รับการประเมินภาวะโภชนาการที่เหมาะสมกับโรค</p>	<p>- ผู้ป่วยได้รับอาหารไม่ถูกต้องตามแผนการดูแลรักษา</p> <p>- พรีกษานักโภชนาการในผู้รับบริการที่ต้องได้รับการดูแลพิเศษ เช่นผู้ป่วยเฉพาะโรค อาหารทางสายยาง</p>	<p>- ผู้ป่วยได้รับอาหารถูกต้องตรงตามแผนการดูแลรักษา</p> <p>- ผู้รับบริการที่มีปัญหาด้านโภชนาการที่ได้ส่งพรีกษานักโภชนาการเพื่อช่วยเหลือ</p>
<p>ง. การดูแลผู้ป่วยระยะสุดท้าย</p>	<p>.ผู้รับบริการระยะสุดท้ายได้รับการดูแลที่เหมาะสม</p>	<p>- มีบทบาทในการดูแลผู้ป่วยระยะสุดท้ายในหน่วยงาน</p> <p>- มีแนวทางการดูแลที่ชัดเจน</p>	<p>- บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในการดูแลผู้ป่วยระยะสุดท้าย</p> <p>- ผู้ป่วยระยะสุดท้ายได้รับการปฏิบัติตามแนวทางการดูแลผู้ป่วยระยะสุดท้ายของรพ.</p>
<p>จ. การบำบัดอาการเจ็บปวด</p>	<p>ผู้รับบริการได้รับการดูแลเพื่อบำบัดอาการเจ็บปวดอย่างเหมาะสม</p>	<p>- บุคลากรพร้อมความรู้ในการดูแลเพื่อบรรเทาปวด</p> <p>- บุคลากรไม่ได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดการความปวด</p>	<p>- บุคลากรมีการปฏิบัติตามแนวทางการจัดการความปวด 100%</p> <p>- ผู้ป่วยได้รับการบริหารความเจ็บปวด</p>

กระบวนการสำคัญ (Key Processes)	สิ่งที่คาดหวัง จากกระบวนการ (Process Requirement)	ความเสี่ยง /ปัญหา / โอกาสพัฒนา	ตัวชี้วัดสำคัญ (Performance Indicator)
ฉ. การฟื้นฟูสภาพ	ผู้รับบริการได้รับการดูแล เพื่อฟื้นฟูสภาพร่างกาย และสามารถช่วยเหลือ ตัวเองได้	-ประสานงานร่วมกัน กับกายภาพบำบัดเพื่อ การฟื้นฟูร่างกาย	-ผู้ป่วยที่มีปัญหาได้รับ การดูแลด้านการฟื้นฟู สภาพ - ญาติและผู้ป่วยได้รับ การสอนการฟื้นฟูสภาพ โดยนักกายภาพก่อน จำหน่าย 100%
5. การให้ข้อมูลและเสริม พลังแก่ผู้ป่วย/ครอบครัว	- มีการประเมินและ วางแผนกิจกรรมการ เรียนรู้สำหรับผู้ป่วยแต่ละ ราย, ผู้ป่วยและครอบครัว ได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการ เจ็บป่วย รวมทั้งความรู้ และทักษะที่จำเป็น สำหรับการดูแลตนเองจน เกิดความมั่นใจและ สามารถปฏิบัติได้, มีการ วางแผน ติดตามแผน และปรับแผนการดูแล ร่วมกัน, ผู้ป่วยที่ประสบ ความสำเร็จในการดูแล ตนเองมีส่วนร่วมในการ ช่วยเหลือแนะนำผู้อื่น	- ผู้ป่วยไม่ได้รับข้อมูลที่ จำเป็นและไม่ได้รับ การเสริมพลังให้ สามารถดูแลตนเองได้ -ผู้ป่วยและญาติไม่ได้ รับคำแนะนำการ ปฏิบัติตัวเมื่อกลับไป อยู่บ้าน	- อัตราการวางแผน จำหน่ายผู้ป่วย 100% - อัตราความพึงพอใจ ผู้รับบริการ > 85% - อัตราการ re –admit ด้วยโรคเดิมภายใน 28 วัน < 2 %
6. การดูแลต่อเนื่อง	- มีระบบนัดหมายผู้ป่วย กลับมารับการรักษา ต่อเนื่องและมีระบบ ติดตามหรือระบบ ช่วยเหลือ เมื่อผู้ป่วยมี ปัญหา ก่อนวันนัดหมาย - มีการดูแลต่อเนื่องเข้าไป ในพื้นที่อย่างมี ประสิทธิภาพโดยการ ประสานกับหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง	- พัฒนาระบบการ จำหน่ายผู้ป่วยโดย พยาบาลให้คำแนะนำ การปฏิบัติตัวเมื่อ กลับไปอยู่บ้าน -การพัฒนาระบบการ ส่งต่อการดูแลต่อเนื่อง ร่วมกับงานเวชศาสตร์ ครอบครัว	-อัตราการกลับมารักษา ซ้ำด้วยโรคเดิมโดยไม่ได้ วางแผนภายใน 28 วัน < 2 % - ร้อยละของผู้ป่วยที่ ได้รับการส่งต่อเพื่อการ ดูแลต่อเนื่อง ที่ PCU ใกล้บ้าน 100% -ร้อยละของผู้ป่วยที่ ได้รับการติดตามเยี่ยม บ้าน 100%

3.ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (Performance Indicator)

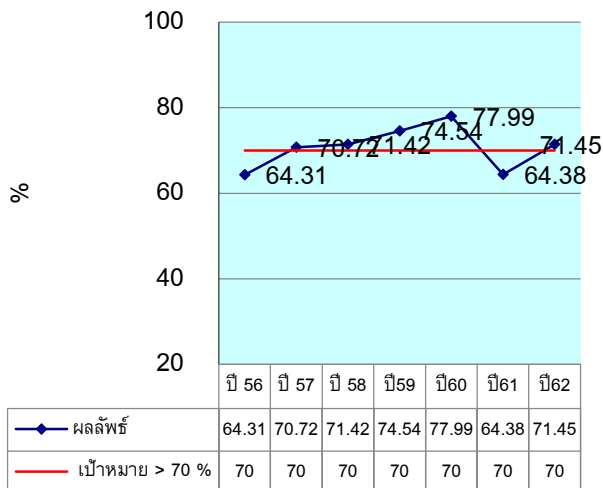
ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระดับที่ปฏิบัติได้ (ปีงบประมาณ)						
		2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562
1. อัตราครองเตียง	≥ 70%	64.31	70.72	71.40	74.54	77.99	64.38	71.45
2. Productivity	90-110%	98.21	103.5	100.47	103.9 2	102.7 9	94.12	101.14
3. ความพึงพอใจ ผู้รับบริการ	> 85 %	94.10	85.40	94.43	90.19	88.01	91.68	96.33
4. ความสมบูรณ์บันทึก ทางการพยาบาล	> 85 %	92.33	80.44	72.42	87.11	91.17	92.18	92.63
5. ความคลาดเคลื่อนใน การบริหารยา(ระดับE-I)	0 ครั้ง /1000วัน นอน	7.36	1.87	0.35	1.08	0	0.15	0
6. อัตราการเกิดแผลกดทับ	<5ครั้ง/1,00 0วันนอน	0.58	0	0.39	0.61	0.84	2.51	1.34
7. อัตราการพลัดตกหกล้ม	0 ครั้ง/1,000 วันนอน	0.24	0.19	0.19	0	0	0.19	0
8. อัตราการติดเชื้อของ ผู้ป่วยที่คาสายสวน ปัสสาวะ	<5 ครั้ง/1,000 วันนอน	2.14	6.93	5.38	2.74	0.75	3.52	0.18
9. อัตราการ re-admit ใน 28 วันด้วยโรคเดิมโดย ไม่ได้วางแผน	< 2 %	NA	NA	NA	0.71	0.05	0.09	0
10. อัตราการย้ายผู้ป่วยเข้า ICU โดยไม่ได้วางแผน	<2 ครั้ง/1,000 วันนอน	NA	NA	NA	0.25	1.02	2.78	3.60

ตัวชี้วัดเฉพาะโรค

กลุ่มเป้าหมาย	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ปีงบประมาณ							
			2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	
EYE -cataract	อัตราการเกิดภาวะแทรกซ้อนของผู้ป่วยผ่าตัดต้อกระจก (เลือดออกในตา/Endophthalmitis)	0	0	0	0	0	0	0	0.40	0
	อัตราผู้ป่วยที่มีความรู้ในการดูแลตนเอง ผ่านเกณฑ์ประเมิน ร้อยละ 80	90 %	85	85	90	100	100	100	100	100
	อัตราการประเมินผู้ป่วยเข้าเกี่ยวกับการรับประทานยาละลายลิ่มเลือด	100 %	100	100	10%	100	100	100	100	100
EYE -corneal tranplant	อัตราการเกิดภาวะเกิด graft rejection ภายใน 1 ปี	< 20 %	0	0	0	0	0	0	8.89	0
	อัตราการติดเชื้อของแผลหลังผ่าตัดเปลี่ยนกระจกตาใน 1 สัปดาห์	< 0.5 %	NA	0	0	0	0	20	0	0
ENT -Tonsillec Tomy	อัตราการเกิดภาวะเลือดออกหลังผ่าตัด	0 %	0	0	0	0	0	0	0	0
	อัตราการมีทางเดินหายใจอุดกั้น	0 %	0	0	0	0	0	0	0	0
	อัตราการปฏิบัติตัวของผู้ป่วยหลังการผ่าตัดต่อมทอนซิลถูกต้อง	100 %	100	100	100	100	100	100	100	98
	ร้อยละของผู้ป่วยหลังผ่าตัดทอนซิลที่มีระดับความปวด > 8 คะแนน (24 ชั่วโมงแรก)	< 80 %	60	60	60	25	15	10	3	
-FESS	อัตราทางเดินหายใจอุดกั้นหลังการผ่าตัดไซนัส	0%	0	0	0	0	0	0	0	0
	อัตราการมีเลือดออกมากหลังการผ่าตัดไซนัส	0 %	0	0	0	0	0	0	0	0
	อัตราการปฏิบัติหลังการผ่าตัดไซนัสถูกต้อง	100 %	95	100	100	100	100	100	100	100
-Thyroidec tomy	อัตราผู้ป่วยผ่าตัดไทรอยด์เกิดภาวะสายเสียงอัมพฤต (vocal cord paralysis)	< 8	0	0	0	0	0	0	0	0
	อัตราผู้ป่วยผ่าตัดไทรอยด์เกิดภาวะแคลเซียมในเลือดลดลง (hypocalcaemia)	< 6.4	2	1.85	1.9	0	0	1	0	
SURG -Colectomy & colostomy	อัตราการเกิดภาวะแทรกซ้อนจากการดูแลหลังผ่าตัดทวารเทียม	0 %	0	0.12	0	0	3.03	0	0	
	อัตราการมีเลือดออกมากผิดปกติ	0 %	0	0	0	0	0	0	0	
	อัตราการอุดตันของลำไส้	0 %	0	0.09	0	0	0	0	0	
	อัตราการติดเชื้อหลังการผ่าตัด	0 %	0	0.18	0	0	0	0	0	
	อัตราผู้ป่วยได้รับการวางแผนการจำหน่าย	100 %	100	100	100	100	100	100	100	

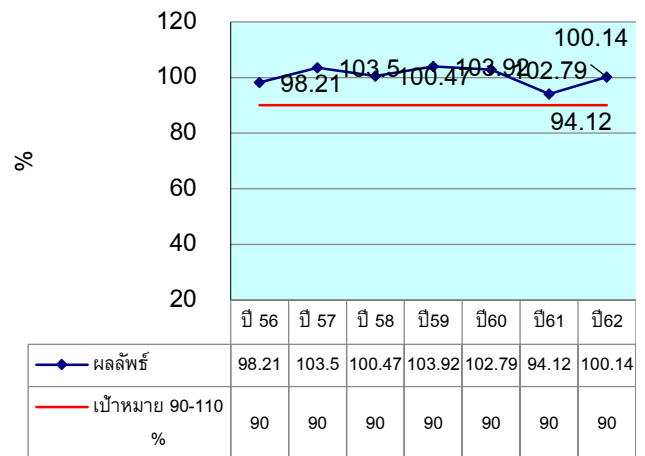
ผลการทบทวนวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1. อัตราครองเตียง



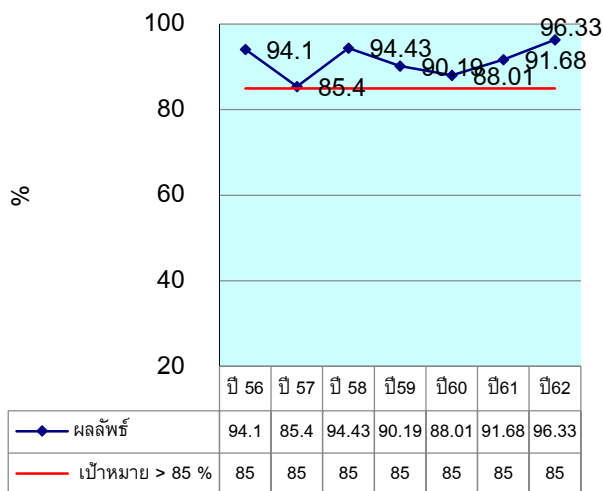
จากกราฟที่ 1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อยๆแสดงให้เห็นว่าผู้ป่วยเข้าพักรักษาตัวในโรงพยาบาลมีจำนวนมากขึ้นตามลำดับ

2. Productivity



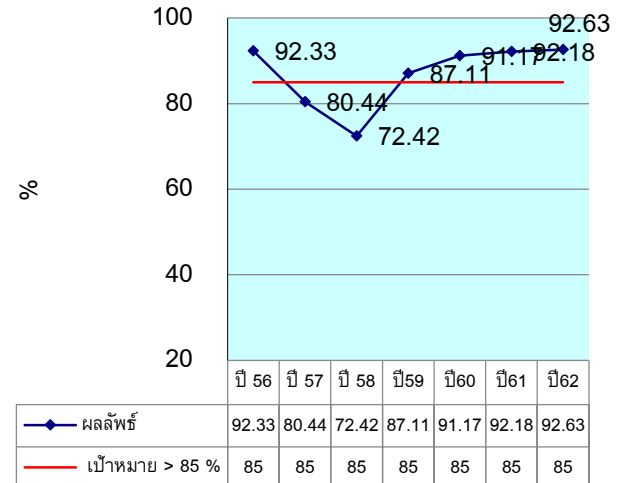
จากกราฟที่ 2 แสดงให้เห็นว่าผลิตภาพในการปฏิบัติงาน(productivity) สูงกว่าเกณฑ์เป้าหมายที่กำหนดหมายความว่าภาระงานมากเกินกว่าเกณฑ์ที่กำหนด แสดงว่าขาดอัตรากำลัง

3. ความพึงพอใจผู้รับบริการ



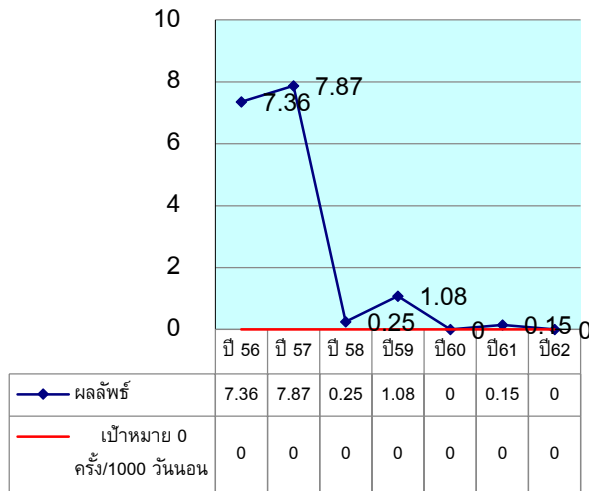
จากกราฟที่ 3 แสดงให้เห็นว่าผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อบริการที่ได้รับตามเป้าหมายที่กำหนด

4. ความสมบูรณ์บันทึกทางการแพทย์



จากกราฟที่ 4 ความสมบูรณ์ของบันทึกทางการแพทย์พยาบาลในปี 2557-2558 ต่ำกว่าเป้าหมายสาเหตุเนื่องจากการปรับระบบการตรวจบันทึกทางการแพทย์เพื่อให้สอดคล้องตามแนวทางของสปสช. จึงมีการปฏิบัติบางประเด็นไม่ครอบคลุม ปัจจุบันได้มีการพัฒนาระบบการบันทึกจึงพบว่ามี ความสมบูรณ์มากขึ้น

5. ความคลาดเคลื่อนจากการบริหารยา(ระดับE-I)



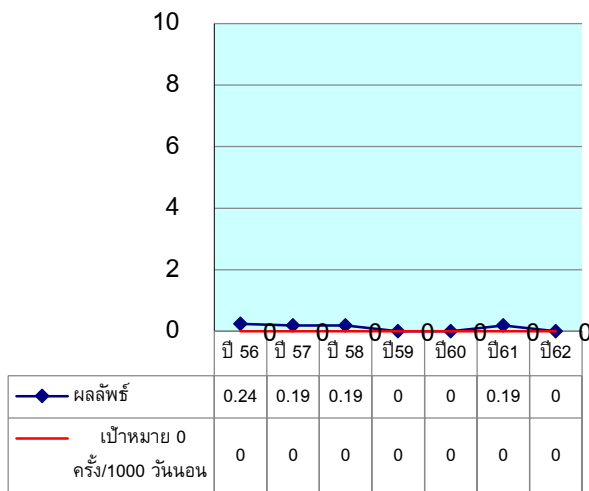
จากกราฟที่ 5 พบว่าอัตราความผิดพลาดสูงสาเหตุจาก human error จึงได้ทำกิจกรรมพัฒนาคุณภาพเรื่องการบริหารยาและเฝ้าระวังการดำเนินงานมาจนถึงปัจจุบัน พบว่ามีอัตราลดลง และปี 2562 พบว่าเป็น 0

6. อัตราการเกิดแผลกดทับ



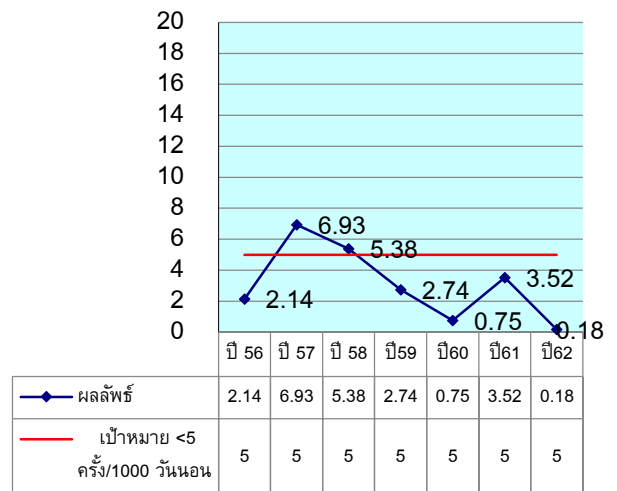
จากกราฟที่ 6 พบว่าอัตราการเกิดแผลกดทับในผู้ป่วยมีอัตราการเกิดที่ต่ำกว่าเป้าหมาย ได้มีการพัฒนาการเฝ้าระวังและการประเมินระดับแผล ทำให้อัตราการเกิดแผลกดทับไม่เกินเกณฑ์

7. อัตราการพลัดตกหกล้ม



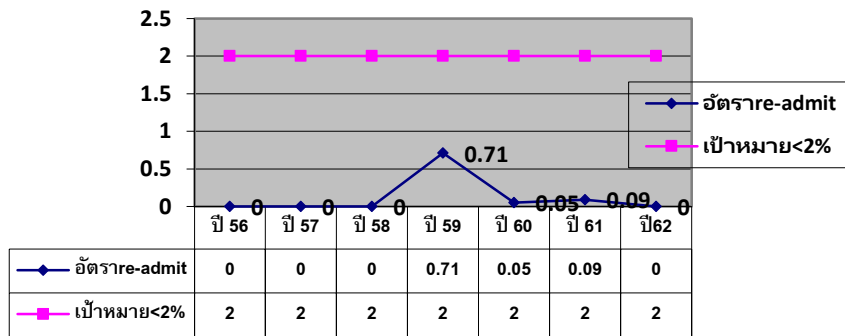
จากกราฟที่ 7 พบว่าอัตราการพลัดตกหกล้มในผู้ป่วยมีอัตราการเกิดที่สูง จึงได้มีการทำกิจกรรมพัฒนาคุณภาพเรื่องการป้องกันพลัดตกหกล้มขึ้นผลการดำเนินการพบว่าปี 2562 ไม่มีอัตราการพลัดตกหกล้มเกิดขึ้น

8. อัตราการติดเชื้อของผู้ป่วยที่คาสายสวนปัสสาวะ



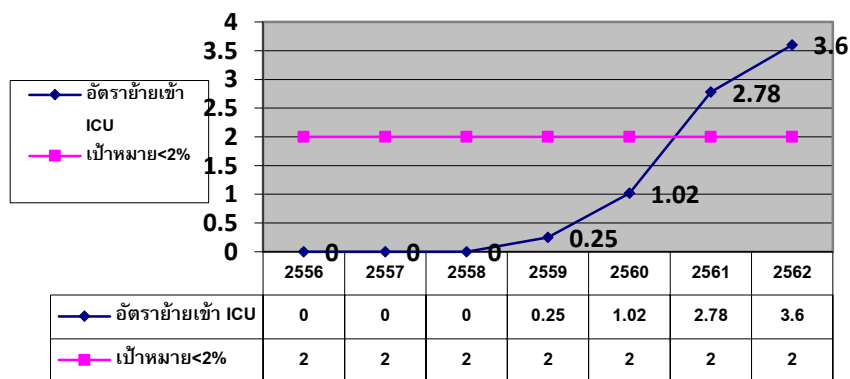
จากกราฟ 8 ในปี 2557-2558 อัตราการติดเชื้อสูง จึงทำการวิเคราะห์และทำกิจกรรมพัฒนาคุณภาพ ส่งผลให้อัตราการติดเชื้อลดลงแต่ยังขาดการปฏิบัติที่ต่อเนื่อง จึงทำการนิเทศและติดตามการปฏิบัติต่อเนื่อง พบว่าในปี 2562 ผลลัพท์ลดลง

9. อัตราการ re-admit ใน 28 วันด้วยโรคเดิม



จากกราฟที่ 9 พบว่าอัตราการ re-admit ภายใน 28 วันด้วยโรคเดิมไม่เกินเป้าหมายที่ตั้งไว้แต่ยังต้องทำการวิเคราะห์กระบวนการซึ่งพบว่าต้องพัฒนากระบวนการวางแผนการจำหน่ายผู้ป่วยรายโรคต่อไป

10. อัตราการย้ายผู้ป่วยเข้า ICU โดยไม่ได้วางแผน



จากกราฟ 10 อัตราการย้ายผู้ป่วยเข้า ICU โดยไม่ได้วางแผนสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ได้ทำการวิเคราะห์ผลลัพธ์ และพัฒนาการประเมินและเฝ้าระวัง warning sign มีการนิเทศและติดตามให้ปฏิบัติตามแนวทางอย่างต่อเนื่อง

4. กระบวนการหรือระบบงานเพื่อบรรลุเป้าหมายและมีคุณภาพ

4.1 ระบบงานที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน (อ้างอิง CPG, Care Map, WP, WI)

- ปฏิบัติการพยาบาลตาม CPG ของ CLT Surg, ได้แก่ GI bleeding, CA Lung, LC
- ปฏิบัติการพยาบาลตาม CPG ของ CLT EYE ได้แก่ Senile cataract, Corneal transplant
- ปฏิบัติการพยาบาลตาม CPG ของ CLT ENT ได้แก่ Thyroidectomy, functional Endoscopic Sinus Surgery(FESS), T-plasty, Mastoidectomy, Tonsillectomy, Chochea Implant
- ปฏิบัติการพยาบาลตาม CNPG และ WI ของฝ่ายการพยาบาล
- โครงการวิชาการประจำหอผู้ป่วยเพื่อพัฒนาทักษะความรู้บุคลากรสำหรับการปฏิบัติการพยาบาลและการดูแลผู้ป่วยที่มีประสิทธิภาพ ป้องกันภาวะแทรกซ้อนที่จะเกิดขึ้นจากการดูแล

รักษา สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการ โดยจัดให้มีการประชุมวิชาการพยาบาล และ ทบทวนการดูแลผู้ป่วยรายโรค สัปดาห์ละ 1 ครั้ง ในช่วงเช้าหลังการรับส่งเวรทุกวันจันทร์ ซึ่งมีพยาบาลวิชาชีพเป็นผู้นำในการนำเสนองานวิชาการ โดยมอบหมายงานเป็นกลุ่ม หมุนเวียน ไปเรื่อยๆ ส่วนผู้ช่วยพยาบาล ให้รับผิดชอบการจัดบอร์ดวิชาการที่เป็นความรู้แก่ญาติและ ผู้ป่วย 3 เดือนต่อ 1 เรื่อง เพื่อเป็นการฟื้นฟูความรู้ที่ทันสมัยและนำมาเป็นแนวทางในการ ดูแลผู้ป่วยต่อไป รวมทั้งการนำเสนอการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องการเตรียมความพร้อมใช้ของ อุปกรณ์เครื่องมือเช่น ambubag, Gomco suction เป็นต้น

- พัฒนาคูณภาพการบันทึกทางการพยาบาล ในระบบ EMR SOFT ร่วมกับฝ่ายการพยาบาล พัฒนาคูณภาพการบันทึกในระบบ Electronic รวมถึงพัฒนา competency พยาบาลผู้ บันทึกโดยติดตามนิเทศการปฏิบัติของพยาบาล
- CQI เรื่องการบริหารยาที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับความปลอดภัยจากการบริหารยา ในหอผู้ป่วย
- CQI เรื่องการเพิ่มประสิทธิภาพการวางแผนการจำหน่ายผู้ป่วยหลังผ่าตัดต่อกระจก
- CQI เรื่องการดูแลทวารใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ
- CQI เรื่อง 6R พาปลอดภัย

4.2 การพัฒนาคูณภาพที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

4.2.1 CQI เรื่อง การพัฒนาระบบการเฝ้าระวังและป้องกันการย้ายเข้า ICU โดยไม่ได้วางแผน

5.แผนการพัฒนาต่อเนื่อง (เพื่อตอบสนอง 1. ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย, ความท้าทายสำคัญของหน่วยงาน, ความเสี่ยงสำคัญที่ยังเป็นปัญหา)

1. การป้องกันการย้ายเข้า ICU โดยไม่ได้วางแผน
2. พัฒนาคูณภาพและทักษะทางการพยาบาลเฉพาะทางศัลยกรรม จักษุและหูคอจมูกแก่บุคลากร
3. การป้องกันการติดเชื้อทางเดินปัสสาวะในผู้ป่วยที่คาสายสวนปัสสาวะ
4. การบริหารยาที่มีประสิทธิภาพ
5. การพัฒนาความสมบูรณ์บันทึกทางการพยาบาล
6. การดูแลผู้ป่วยหลังผ่าตัดสมอง
7. การวางแผนการจำหน่ายและการส่งต่อเยี่ยมบ้านเพื่อดูแลต่อเนื่องในผู้ป่วยที่มีอุปกรณ์ติดตัวกลับบ้าน
8. การป้องกันการเกิดแผลกดทับในผู้ป่วย
9. การดูแลผู้ป่วยที่มีทวารใหม่
10. การป้องกันผู้ป่วยพลัดตกหกล้ม